

## Situationsanalyse und Zukunftskonzept



1

### Agenda



- Situationsanalyse SWS
- Analyse und Optimierung der Sparten
  - Freizeitbad Tatami
  - Trinkwasser
  - Dienstleistung (Abwasser)
  - Fernwärme
- Ideen für neue Geschäftsfelder
- Lohnniveau SWS

2

### Betriebskostenzuschüsse pro Jahr >> Bädervergleich

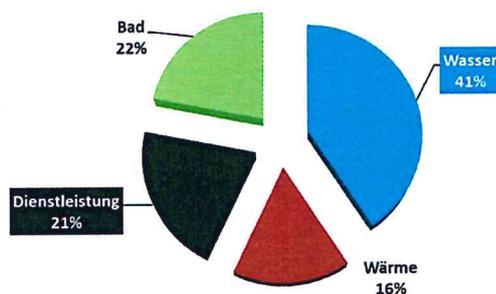
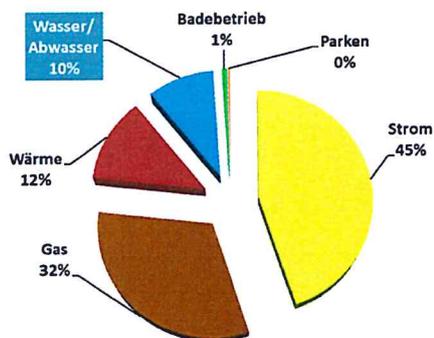


Bäder	Kriterien	Badtyp	Alter	Wasserfläche	Betriebskostenzuschüsse	Kostendeckung
Tatami Schmölln		Hallenbad / Freizeitorientiertes Sportbad	11 Jahre	415 m <sup>2</sup>	ohne FB 661.000 € mit FB 761.000 €	62,1% bzw. 68% ohne Kapitalkosten
Schwimmhalle Altenburg		Hallenbad	7 Jahre seit Sanierung	250 m <sup>2</sup>	600.000 € (2016 inkl. FB)	29,8%
Stadtbad Gotha		Hallenbad	4 Jahre	682 m <sup>2</sup>	1.670.000 € (2016 inkl. FB)	32,0%
Johannisbad Zwickau		Hallenbad	18 Jahre	200 m <sup>2</sup>	1.800.000 € (nach Planung in 2007 ca. 1.000.000 €)	< 35 %
Glück Auf Schwimmhalle Zwickau		Hallenbad	5 Jahre	1.300 m <sup>2</sup>		
Hof		Hallenbad / Tendenz zum Freizeitbad	28 Jahre	732 m <sup>2</sup>	3.000.000 € (2016: Halle 1.700.000 €, Sauna 800.000 €, FB 500.000 €)	26,7%
Webalu Werdau		Freizeitbad	15 Jahre	1200 m <sup>2</sup>	1.300.000 € (2016 inkl. Strandbad)	36,0%
Waikiki Zeulenroda		Freizeitbad	20 Jahre	916 m <sup>2</sup>	1.000.000 € (2015)	71,4% wahrscheinlich ohne Kapitalkosten
Bad Lobenstein		Therme	15 Jahre	500 m <sup>2</sup>	330.000 €	83,0%

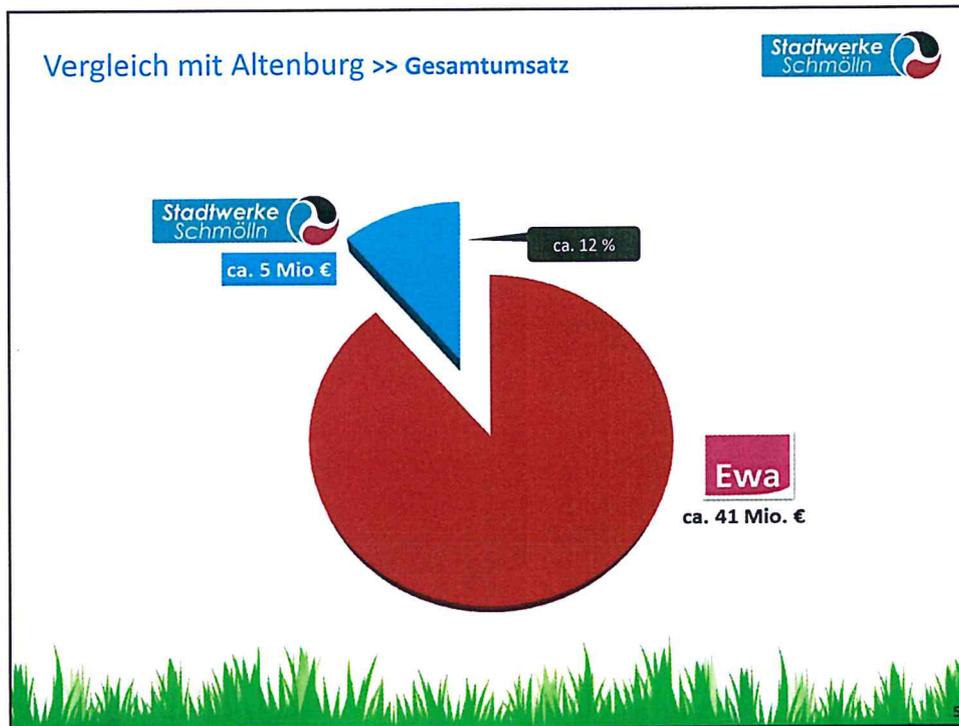


3

### Vergleich mit Altenburg >> Umsatz nach Sparten



4



- Agenda
- 
- Situationsanalyse SWS
  - Analyse und Optimierung der Sparten
    - Freizeitbad Tatami
    - Trinkwasser
    - Dienstleistung (Abwasser)
    - Fernwärme
  - Ideen für neue Geschäftsfelder
  - Lohnniveau SWS
- 6

## Konsequenzen einer Überschätzung der Kosten



**Probleme häufig bei kleinen Kommunen**

- Werdau = 20.900 EW
  - Schließung diskutiert, Grundsteuer B angehoben und Öffnungszeiten verkürzt
- Zeulenroda-Triebes = 16.000 EW
  - Aus Liquiditätsproblemen Anteile aus Stadtwerken verkauft, Investitionstau von 9 Mio. €
- Oschatz = 14.600 EW
  - Schließung diskutiert, Umbau (Verkleinerung als Konsequenz, Zuschuss Betriebskosten ca. 900.000 € von Stadt + zu wenig Besucher)
- Seiffen = 2.000 EW -> Bad seit 2002 geschlossen- Freizeitbad
  - Es war eine sensationelle Pleite: Für rund 16 Millionen Euro - davon acht Millionen Fördermittel - hatte 1998 in Seiffen ein Spaßbad eröffnet. Schon ein Jahr später war es bankrott, 2002 wurde es endgültig rückgebaut.

**Statistik zur Schließung/Rückbau**

- DGfDB-Studie 2016:
  - Schließungen durch finanzielle Zwänge am Markt zu beobachten
  - in 12,5 % der Bäder wird eine Schließung im Jahr 2017 diskutiert (= 625 Bäder in Dt.) -> 1,4 % bereits beschlossen (= 70 Bäder in Dt.) -> z.T. kompensiert durch Neubau -> Totale Schließungen ca. 20 Bäder -> ca. 5.000 Bäder in Dt.
  - Gründe: kein Geld für Sanierungsstau, Wasserflächen zu groß, Ersatzbau soll geschaffen werden
  - vermehrt Rückbauten vom Freizeitbad zum Hallenbad (Umkkehr Ausbautrend seit 80er)



## Regionaler Preisvergleich



**Aktuelle Wasser- und Abwasserpreise in Ostthüringen**

Zweckverband	Trinkwasser		Abwasser		Niederschlagswasser
	Verbrauchsgebühr/m³	Grundgebühr/Monat *	Einleitungsgebühr/m³**	Grundgebühr/Monat *	Gebühr je m² Fläche
Mittleres Elstertal Gera	2,35 Euro	10,70 Euro	1,72 Euro	4,60 Euro	0,37 Euro
TAWEG Greiz	2,30 Euro	11,13 Euro	2,12 Euro	9,50 Euro	0,38 Euro
WAZ Zeulenroda-Triebes	2,20 Euro	8,03 Euro	2,45 Euro	7,50 Euro	0,39 Euro
Saalfeld-Rudolstadt	1,94 Euro	11,13 Euro	1,88 Euro	-	0,33 Euro
Eisenberg	1,58 Euro	15,46 Euro	1,61 Euro	6,15 Euro	0,60 Euro
Gleistal/Thür. Holzland	1,50 Euro	8,20 Euro	2,63 Euro	3,83 Euro	0,33 Euro
Lobensteiner Oberland	2,10 Euro	5,38 Euro	2,18 Euro	4,00 Euro	0,14 Euro <small>(pro Versiegelungseinheit)</small>
Wasser und Abwasser Orla Pößneck	2,50 Euro	12,15 Euro	1,82 Euro	5,16 Euro	0,25 Euro
Wasser/Abwasser Obere Saale Schleiz	2,45 Euro	10,43 Euro	2,92 Euro	8,00 Euro	0,25 Euro
Altenburger Land	2,46 Euro	13,38 Euro	3,48 Euro	10,00 Euro	0,73 Euro
JENAWasser Jena	1,85 Euro	12,84 Euro	1,58 Euro	5,00 Euro	0,56 Euro

Quelle: Eigenrecherche      \* Wasserzähler QN 2,5      \*\*Vollleinleiter      \*Wasserzähler QN 2,5

<b>Schmöln</b>	<b>2,35 Euro</b>	<b>4,28 Euro</b>	<b>2,45 Euro</b>	<b>4,17 Euro</b>	<b>0,49 Euro</b>
WABA ab 01.01.18	1,87 Euro	13,91 Euro	2,36 Euro	7,09 Euro	1,71 €/m²

**!!! SLN ist Spitzenreiter in Region**

Quelle: Thüringer-Allgemeine – Artikel Große Unterschiede: Was das Wasser in Thüringen kostet, 14. Juli 2015

