

# SCHMÖLLN

Stadt mit Herz und K(n)öpfchen





- I. Allgemeine Situation**
- II. Rückstand Jahresrechnung**
- III. Rückstand Integration  
Rechnungswesen der neuen Ortsteile**
- IV. Stand Erarbeitung  
Haushaltsplan 2020**
- V. Ausblick**



- Der Kämmerer trägt die Gesamtverantwortung im Hause, dass die Haushaltswirtschaft und der Belegdurchlauf wirtschaftlich durchorganisiert sind.
- Das wird in der Dienstabweisung für das Finanz- und Kassenwesen festgelegt.
- Der Haushalt und das Ergebnis der Jahresrechnung können nur so gut sein, wie diese Dienstabweisung es zulässt.

# I. Faustformel

## Aufgabenzuordnung



**SCHMÖLLN**  
Stadt mit Herz und K(n)öpfchen



### 1. Mittlerer Dienst:

eine Aufgabe → ein mögliches Ergebnis (Vollzug)

### 2. Gehobener Dienst:

eine Aufgabe → viele mögliche Ergebnisse  
(Ermessensausübung)

### 3. Höherer Dienst:

entscheidet selbst, welche der vorhandenen Aufgaben  
mit welcher Priorität oder welche neuen Aufgaben  
bearbeitet werden → Gestaltung

# I. Neuordnung Unterschriftsbefugnisse



**SCHMÖLLN**  
Stadt mit Herz und K(n)öpfchen



1. Kompetenz:  
Wer kann einen Sachverhalt  
beurteilen?

2. Zeichnungsbefugnis:  
Wer darf einen Vertrag  
unterzeichnen/ Auftrag  
auslösen?

3. Bewirtschaftungsbefugnis:  
Wer darf eine Auszahlung  
anordnen?

# I. Aufgabenprioritäten nach Eisenhower



dringend

nicht dringend

wichtig

A

B

nicht wichtig

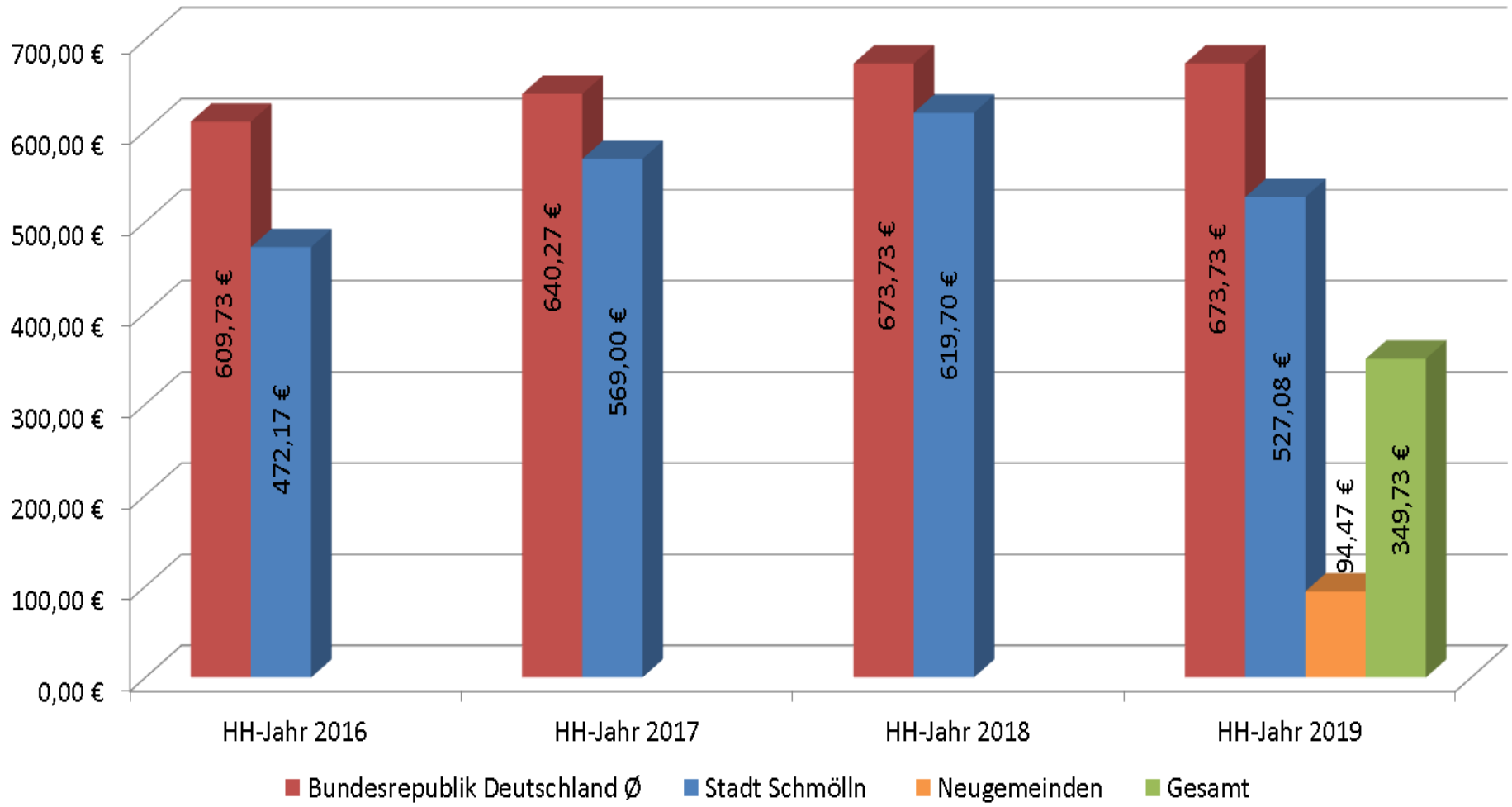
C

D



- **Zukunft der Wirtschaftsförderung**
- Eigenbetrieb Bauhof
- Zukunft Wochenmarkt / Zukunft Innenstadt
- Nachwuchsgewinnung Feuerwehr
- Personalentwicklung Stadtverwaltung
- Schrottimmobilien beseitigen
- Sanierungsstau identifizieren und schrittweise abbauen
- ...

# Gewerbesteueraufkommen pro Einwohner



Quellen:





- Zukunft der Wirtschaftsförderung
- Eigenbetrieb Bauhof
- Zukunft Wochenmarkt / Zukunft Innenstadt
- Nachwuchsgewinnung Feuerwehr
- Personalentwicklung Stadtverwaltung
- Schrottimmobilien beseitigen
- Sanierungsstau identifizieren und schrittweise abbauen
- ...



- War fällig zum 30.04.2019
- Wird derzeit von Frau Landgraf bearbeitet
- Jahresrechnungen von Altkirchen, Nöbdenitz, Wildenbörten, Lumpzig, Drogen und Dobitschen...

# III. Rückstand Integration Rechnungswesen der neuen Ortsteile



**SCHMÖLLN**  
Stadt mit Herz und K(n)öpfchen



- Mit dem Nachtragshaushalt 2019 wurden die Haushalte der neuen Ortsteile integriert
- Datenmigration ist höchst komplex
- Ausgabehaushaltsstellen wurden größtenteils schon ins Schmöllner Rechnungswesen integriert (z. B. Personalausgaben)
- Einnahmehaushaltsstellen sind viel schwieriger zu übernehmen
- Vorbereitung der Jahresrechnung 2019 wird sehr schwierig
- Führung durch den Kämmerer dringend notwendig



- Rückstand allgemeine Haushaltserarbeitung 2020 mindestens einen Monat
- Rückstand eigene Haushaltsstellen der Kämmerei (z. T. umfangreiche Kalkulationen) mindestens drei Monate
- Planungsvorlauf für Baumaßnahmen sehr gut!



- Langfristige Besetzung der Kämmererestelle ungewiss
- Arbeitsbelastung bleibt mittelfristig sehr hoch:
  - Feinschliff Ablauforganisation Belegdurchlauf
  - Integration Rechnungswesen neuer Ortsteile
  - Rückstände bei pflichtigen Aufgaben
  - Für wichtige B – Aufgaben bleibt kaum Zeit
- Chance: Doppelhaushalt



## Pro und Contra Doppelhaushalt:

### Pro:

- Nur 15 – 20 % Mehrarbeit
- Guter Planungsvorlauf
- Ungewisse Perspektive Kämmerer
- Entlastung zu Gunsten von B- Aufgaben
- Bessere Wirtschaftlichkeit
- Wahlen

### Contra:

- Unschärfe im 2. Jahr
- Wissenslücken neue Ortsteile



- Rundruf Bürgermeister am 02.10. bei Fraktionen
  - Feedback zu Doppelhaushalt
  - Nachfrage zu für die Fraktionen wichtigen Inhalten
- Einarbeitung der Hinweise in den Entwurf
- Schnellstmögliche Vorlage unter der Maßgabe: Qualität geht vor Geschwindigkeit

Schmölln  
hat  
Zukunft!